

10. 11.  
2014.

Mr. sc. Ivona Mendeš



# SADRŽAJ

- Javna nabava:
  - osnovne definicije i načela
  - pravni okvir (ZoJN)
  - institucionalni okvir (DKKPJN)
- Javno-privatno partnerstvo i koncesije:
  - osnovne definicije i načela
  - pravni okvir (ZoJPP, ZoK)
  - institucionalni okvir (AJPP)
  - kritike, važnost transakcijskih troškova



# ŠTO JE JAVNO DOBRO?

- Javno dobro se na nekonkurentan način koristi, a isključivanje potencijalnih korisnika je nemoguće ili neizvedivo
- Unatoč tome, javna dobra/usluge najčešće su predmet ugovora o JPP-u

MOG UĆN OST ISKLJ UČEN JA	KONKURENTNOST U KORIŠTENJU ILI POTROŠNJI	
	Konkurentno korištenje	Nekonkurentno korištenje
Izvediva	1. <b>Privatna dobra:</b> kruh, cipele, auti, knjige...	2. <b>Dobra s plaćanjem naknade:</b> kazališta, klubovi, telefon, kablovska, struja
Neizvediva	3. <b>Zajedničke zalihe:</b> podzemne zalihe vode, zalihe ribe ili nafte u oceanima	4. <b>Javna dobra:</b> javni red i sigurnost, obrana, vatrogastvo, parkovi, javna televizija

# KAKO SE UPRAVLJA JAVNIM DOBROM?

- Na kontinuumu između potpuno javnog financijskog rizika i potpuno privatnog financijskog rizika, nalaze se sljedeći načini upravljanja javnim dobrom:

↑ Klasično administrativno upravljanje

Outsourcing

Javno-privatni zajednički pothvati (*joint venture*), programi, savezi...

Modificirani JPP (kapitalni doprinos, pozajmica javnog sektora, itd.)

↓ Koncesije

# JAVNA NABAVA

- Javna nabave se odnosi na poslove javnih radova, javne nabave robe i pružanja javnih usluga
- Načela:
  - Sloboda kretanja robe, poslovnog nastana i pružanja usluga
  - Tržišno natjecanje
  - Jednak tretman i zabrana diskriminacije
  - Uzajamno priznavanje i razmjernost
  - Transparentnost
  - Učinkovitost i ekonomičnost

# OPĆENITO O JAVNOJ NABAVI

- Bitan segment u gospodarstvu:
  - godišnja vrijednost u RH se kreće između 30 i 45 milijardi kuna
  - obujam javne nabave se, u odnosu na predrecesijsko razdoblje, konstantno smanjuje (skupa s BDP-om) s preko 16% udjela u BDP-u 2007. na 11,9% 2012. (u EU oko 20%)

# ZAKON O JAVNOJ NABAVI

- **ZoJN** (NN 117/01, 92/05, 110/07, 125/08, [90/11](#), [83/13](#) i [143/13](#)) – česte izmjene
- Definira javnu nabavu te određuje sve bitne postupke i faze:
  - Obvezu naručitelja da doneše plan nabave
  - Način provedbe javne nabave (otvoreni i ograničeni natječaj, pregovarački postupak javne nabave te natjecateljski dijalog)
  - Odabir ovlaštene osobe, tj. predstavnika naručitelja
  - Kriterije odabira ponuda
  - Sklapanje ugovora, itd.

# ŠTO JE PLAN NABAVE?

- Naručitelj donosi plan nabave za **proračunsku ili poslovnu godinu** i objavljuje ga na **svojim internetskim stranicama**, o čemu **obavještava MINGORP**

## Što plan nabave obavezno mora sadržavati?

- Predmet nabave
- Evidencijski broj
- Procijenjenu vrijednost, ako je poznata
- Vrstu postupka
- Podatke o ugovoru ili okrvirnom sporazumu
- Planirani početak postupka i trajanje ugovora

Za predmete nabave čija je procijenjena vrijednost **jednaka ili veća od 20.000, a manja od 200.000 kn za robe i usluge (prije 70.000 kn), tj. 500.000 za radove** u plan nabave se unose podaci o predmetu i procijenjenoj vrijednosti nabave

# OTVORENI POSTUPAK

- Otvoreni postupak, u kojem svaki ponuditelj može podnijeti ponudu, najčešće je korišten proces nabave
- Prosjek zaprimljenih ponuda u procesu javne nabave je 3.3
- **Postotak slučajeva sa samo jednom zaprimljenom ponudom je oko 40%, a dvije ponude u 17% slučajeva!**
- Pokazatelj nekonkurentnosti; ne može se govoriti o efikasnom tržišnom natjecanju nego

# JAVNA NABAVA: TIPIČNI PROBLEMI

- Javna nabava je podložna zloupotrebama, odnosno korupciji u svim fazama:
  - kod natječaja: pogodovanje određenom ponuditelju kod pripreme natječajne dokumentacije, precjenjivanje potrebnih količina, kartelski sporazumi, damping, mito...
  - Kod provedbe: nekvaliteta roba i usluge, izmjena i „napuhavanje” cijena, slab nadzor, itd.
- Procjena – zbog korupcije se gubi 10% ukupne vrijednosti nabave (3-4 mil. kuna!)

# ANTIKORUPCIJSKE MJERE

- Antikorupcijski program Ministarstva pravosuđa
- Djelovanje Državne komisije za kontrolu postupaka javne nabave
- Vođenje **registara javne nabave** od strane naručitelja
- Objavljivanje natječaja na:
  - elektroničkom oglasniku javne nabave Narodnih novina
  - stranicama trgovačkih sudova
  - lokalnih samouprava, itd.
- Objavljivanje baze podataka kakva postoji npr. na web stranici udruge Vjetrenjača i sl.

# REGISTAR UGOVORA O JAVNOJ NABAVI

- Naručitelj je obvezan:
  - Voditi registar ugovora i okvirnih sporazuma
  - Ažurirati podatke namanje svakih 6 mjeseci
  - Objaviti registar na internetskim stranicama
  - Podaci o pojedinačnom ugovoru moraju biti dostupni najmanje 3 godine od datuma konačnog izvršenja ugovora
  - Obavijestiti MINGORP o podacima na internetskim stranicama i njihovim izmjenama

# PRIMJER REGISTRA UGOVORA



ZAGREBAČKI  
HOLDING

Upišite pojam



HR

O NAMA USLUGE AKTUALNOSTI JAVNA NABAVA KONTAKTI KARIJERE LINKOVI



## JAVNA NABAVA

- [Javna nabava - pružanje usluga](#)
- [Javna nabava - radovi](#)
- [Javna nabava - isporuka roba](#)
- [Zahtjev za prikupljanje ponuda – usluge iz Dodatka IIB](#)
- [Plan nabave Zagrebačkog holdinga za 2012. godinu](#)
- [Plan nabave Zagrebačkog holdinga za](#)

## REGISTAR UGOVORA O JAVNOJ NABAVI I OKVIRNIH SPORAZUMA

Temeljem članka 21. stavak 2. Zakona o javnoj nabavi (Narodne novine br. 90/11) Zagrebački holding d.o.o., kao javni naručitelj, objavljuje registar ugovora o javnoj nabavi i okvirnih sporazuma.



Registrar ugovora o javnoj nabavi i okvirnih sporazuma u razdoblju od 01.01. 2012. do 30. 06. 2012.



Registrar ugovora o javnoj nabavi i okvirnih sporazuma u razdoblju od 01.01. 2012. do 31. 12. 2012.

# JAVNA NABAVA: KONTROLA

- Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva (Uredba o nadzoru nad provedbom Zakona o javnoj nabavi ([NN 10/12](#)))
- Državna komisija za kontrolu postupaka javne nabave (osnovana Zakonom o Državnoj komisiji za kontrolu postupaka javne nabave ([NN 18/13](#), [127/13](#), [74/2014](#)))

# DRŽAVNA KOMISIJA

- Državna komisija za kontrolu postupaka javne nabave ([www.dkom.hr](http://www.dkom.hr)) je samostalno i neovisno državno tijelo:
  - nadležno za rješavanje o žalbama u postupcima javne nabave, davanja koncesija i odabira privatnog partnera u projektima JPP-a
  - u žalbenom postupku odlučuje o zakonitosti postupaka, radnji, propuštanja radnji i odluka kao pojedinačnih akata donesenih u tim postupcima
  - podnosi optužne prijedloge za prekršaje propisane Zakonom o Državnoj komisiji za kontrolu postupaka javne nabave i drugim propisima

# JAVNO-PRIVATNO PARTNERSTVO

- JPP uključuje privatni sektor u pružanje javnih dobara ili usluga koje je tradicionalno uključivalo samo javni sektor
- Riječ je o:
  - Dugoročnom i kompleksnom ugovornom odnosu i
  - Dijeljenju rizika između javnih i privatnih entiteta
  - Pri čemu javni sektor zadržava konačnu odgovornost za pružene usluge

# CILJ JPP-A

- Optimalno: postići najviše s postojećim resursima i sposobnostima, ali i ispitati mogućnosti inovativnih pristupa koji donose nove resurse i sposobnosti
- **Sustav nije samo zbroj svojih**



# DOPRINOS JPP-A OPĆEM DOBRU

- JPP je korisniji od klasičnih metoda ulaganja ili ugovaranja kada koristi prednosti suradništva ili tržišnog natjecanja, putem:
  - Ekonomije veličine
  - Potpunijeg korištenja komplementarnih prednosti i sposobnosti partnera
  - Uzajamnog učenja (dugoročno) ili
  - Ubrzanjem perioda tranzicije u kojem jedan ili više partnera nastoje sustići naprednije partnere

# NAČELA JPP-A

- Uloga građana postaje **uloga suodlučioca**, ne samo birača ili savjetodavca
- Potpuna **transparentnost** („otvorena knjiga“) – vodi povjerenju
- Svi odgovaraju za izvođenje i sve probleme koji u vezi s njim nastanu – spremnost **polaganja računa**
- **Jednakost i socijalno uključivanje**
- **Moralno i pošteno ponašanje** kao središnja vrijednost (nadilazi ponašanje u skladu sa zakonom i profesionalnom etikom)
- Volja i sposobnost **suradnje** su kritičan faktor
- Načelo **održivosti**

# ZAKON O JAVNO-PRIVATNOM PARTNERSTVU

- ZoJPP (NN 129/08, 55/11, [78/12](#)) uređuje predlaganje/odobravanje projekata, praćenje provedbe, sadržaj ugovora JPP-a te nadležnost AJPP-a
- Uz njega se provodi i pripadajuća Uredba o provedbi projekata javno-privatnog partnertstva (NN [88/12](#))
- Osim toga u nekim dijelovima vrijede i Zakon o koncesijama (NN [143/12](#)), te Zakon o javnoj nabavi (NN [90/11](#) i [83/13](#)) vezano na postupke dodjele ugovora o javnoj nabavi i ugovora o koncesijama
- 7. 10. 2014. završeno je [savjetovanje sa zainteresiranom javnošću](#) o novom nacrtu ZoJPP-a

# VRSTE JPP-a

- ZoJPP definira JPP kao **dugoročan ugovorni odnos** između javnog i privatnog partnera predmet kojeg je **izgradnja i/ili rekonstrukcija i održavanje javne građevine**, u svrhu **pružanja javnih usluga** iz okvira nadležnosti javnog partnera
- ZoJPP predviđa dvije vrste JPP-a:
  - Ugovorno – javni partner i društvo posebne namjene (DNP) sklapaju ugovor
  - Statusno – javni i privatni partner osnivaju zajedničko trgovačko društvo radi provedbe projekta

# ŠTO IDE U UGOVOR O JPP-U?

- Minimalne odredbe koje se moraju naći u ugovoru:
  - pravni oblik JPP-a, npr. zajedničko društvo
  - način osiguranja kvalitete usluga
  - način plaćanja
  - struktura JPP-a i/ili zajedničkog društva
  - mogućnost korištenja usluga kooperanata ili «trećih izvođača»
  - prestanak rada
  - rješavanje eventualnih sporova
  - posebne odredbe o zaštiti podataka

# UGOVOR O JPP-u

- Sklapa se na min. 5 ili max. 40 godina
- Obavezno sadrži:
  - standarde usluga
  - tablicu podjele rizika
  - jamstvo za izvršenje ugovora
  - jamstvo matične tvrtke za DPN
  - finansijski model
- Zajedno s **komparatorom troškova javnog sektora (PSC – Public Sector Comparator)** čini prijedlog projekta JPP-a
- DNP = trgovačko društvo koje osniva privatni partner u svrhu sklanjanja ugovora i provedbe projekta JPP-a, što je **jedina djelatnost** kojom se smije baviti

# INSTITUCIONALNI OKVIR JPP-a

- Agencija za javno privatno partnerstvo – ključna uloga
- Centar za praćenje poslovanja energetskog sektora i investicija (CEI)
- Ministarstvo gospodarstva u okviru čije nadležnosti je vođenje politike javno-privatnog partnerstva i Ministarstvo financija u okviru čije nadležnosti je vođenje politike koncesija
- Kao dio sustava javne nabave, značajne uloge imaju Ministarstvo gospodarstva (izobrazba, nadzor postupaka dodjele i provedbe ugovora o javnoj nabavi), te Državna komisija za kontrolu postupaka javne nabave te Upravni sud kao drugostupanjsko tijelo

# AGENCIJA ZA JAVNO-PRIVATNO PARTNERSTVO

- AJPP ([www.ajpp.hr](http://www.ajpp.hr)):
  - Provodi postupak odobravanja prijedloga projekata JPP-a
  - Objavljuje popis projekata koji se namjeravaju provesti po modelu JPP-a i popis odobrenih projekata
  - Surađuje s javnim tijelima u postupku odabira privatnog partnera
  - Ustrojava i vodi [Registrar ugovora o JPP-u](#)
  - Prati provedbu projekata JPP-a
  - Sudjeluje u izradi propisa, izrađuje i objavljuje vodiče i priručnike te daje upute i objašnjenja iz područja JPP-a
  - Sudjeluje u informiranju subjekata o zakonodavnom i institucionalnom okviru JPP-a te u promicanju najbolje prakse
  - Surađuje s inozemnim i nacionalnim tijelima, organizacijama i institucijama radi unapređenja domaće teorije i primjene modela JPP-a

# REGISTAR UGOVORA O JPP-u

- AJPP vodi

## Registar ugovora:

- Otvoreno je 8 **informacija o namjeri provedbe projekta**
- 5 projekata JPP-a je **odobreno** za sklapanje ugovora
- U Registru je 14 **ugovorenih projekata** od 2011., od čega 9 s područja školstva

### Registar ugovora o javno-privatnom partnerstvu

REG. BROJ	NAZIV UGOVORA	SEKTOR
0001/2011	* <a href="#">Projekt Gimnazije i sportske dvorane u Koprivnici</a>	Školstvo
0002/2011	* <a href="#">Projekt Autobusni kolodvor u Osijeku</a>	Promet
0003/2011	* <a href="#">Rekonstrukcija zgrade Županije</a>	Javna uprava
0004/2011	* <a href="#">Dogradnja škola u Varaždinskoj županiji I Iskaz interesa - Grupa 1.</a>	Školstvo
0005/2011	* <a href="#">Dogradnja škola u Varaždinskoj županiji. I iskaz interesa - Grupa 2.</a>	Školstvo
0006/2011	* <a href="#">Dogradnja škola u Varaždinskoj županiji I iskaz interesa - Grupa 3. i 4.</a>	Školstvo
0007/2011	* <a href="#">Dogradnja škola u Varaždinskoj županiji II Iskaz interesa - Grupa 1. i 2.</a>	Školstvo
0008/2011	* <a href="#">Dogradnja škola u Varaždinskoj županiji. II iskaz interesa - Grupa 3.</a>	Školstvo
0009/2011	* <a href="#">Dogradnja škola u Varaždinskoj županiji. II iskaz interesa - Grupa 4.</a>	Školstvo
0010/2011	* <a href="#">Dogradnja škola u Varaždinskoj županiji. II iskaz interesa - Grupa 5.</a>	Školstvo
0011/2011	* <a href="#">Dogradnja škola u Varaždinskoj županiji. III iskaz interesa - Grupa 1.</a>	Školstvo
0012/2011	* <a href="#">Projekt Gradske sportske dvorane u Varaždinu</a>	Sport
0013/2012	* <a href="#">Projekt Športsko-poslovnog kompleksa Lora u Splitu</a>	Sport
0014/2013	<a href="#">Ugovor o koncesiji za izgradnju i upravljanje Zračnom lukom Zagreb</a>	Promet

# NOVE IZMJENE ZoJPP-a

- Najvažnije izmjene:
  - Uvodi se poglavlje koje regulira provedbu projekata JPP-a male vrijednosti (do €5 mil.)
  - Prijenos Agencije za javno-privatno partnerstvo Agenciji za investicije i konkurentnost
  - Nova definicija javnog i privatnog partnera te JPP-a
  - Uvodi se obveza podnošenja izvješća Agenciji – godišnje

# KRITIKE JPP-A

- Različiti kritičari tvrde da JPP:
  - Razvodnjava političku kontrolu
  - Potkopava kompeticiju
  - Stvara opasnost od gubitka radnih mjesta i pogoršanih uvjeta rada (kritika sindikata)
  - Izaziva strah da će se usluge voditi profitom, a ne moralnim vrijednostima javne službe (rad za opće dobro)
  - Stvara visoke transakcijske troškove
  - **Partneri nikada nisu jednaki!**

# TRANSAKCIJSKI TROŠKOVI

- Nemoguće ih je sve predvidjeti, ali znaju biti ogromni
- Troškovi koji se javljaju kao posljedica sklapanja ugovora o JPP-u:
  - Trošak provedbe javnog natječaja
  - Trošak tehničke pripreme projekta i savjetnika
  - Trošak pisanja ugovora i pregovaranja
  - Vrijeme utrošeno na sklapanje ugovora
  - Trošak kontrole i nadzora nad kvalitetom provedbe ugovora
  - ...

# KONCESIJE

- **Koncesije (lat. *concessio/onis*: dopuštanje, dopuštenje, dozvola)**
- Koriste se već jako dugo, ponegdje i stoljećima (npr. Francuska)
- Izuzetan značaj ugovora – u pravilu se koncesioniraju djelatnosti ili fizički prostor od interesa za cijelu društvenu zajednicu!

# PREDNOSTI KONCESIJA

**Popularan i uglavnom uspješan oblik obavljanja javnih usluga te povjeravanja izvedbe javnih radova/pružanja javne usluge privatnom sektoru**

- Oslobađanje kapaciteta j. sektora za druge poslove
- Manja javna potrošnja i financijski rizik
- Brži napredak tehnologije i inovacija
- Jačanje gospodarskog razvoja

# KOJE KONCESIJE SU ZANIMLJIVE?

- Poljoprivreda zbog naknada
- Crpljenje mineralnih i termalnih voda
  - Duljina koncesija na vodama - do 60 godina za crpljenje mineralnih i termalnih voda, ali najviše 5 godina za vađenje pjeska i šljunka
- Zahvaćanje voda za javnu vodoopskrbu
- Pomorsko dobro
- Rudarska koncesija za eksplotaciju mineralnih sirovina dodjeljuje se na osnovi zahtjeva
- Koncesije za komunalne djelatnosti:
  - objava o prikupljanju ponuda ili javni natječaj
  - odluku donosi poglavarstvo jedinice lokalne samouprave

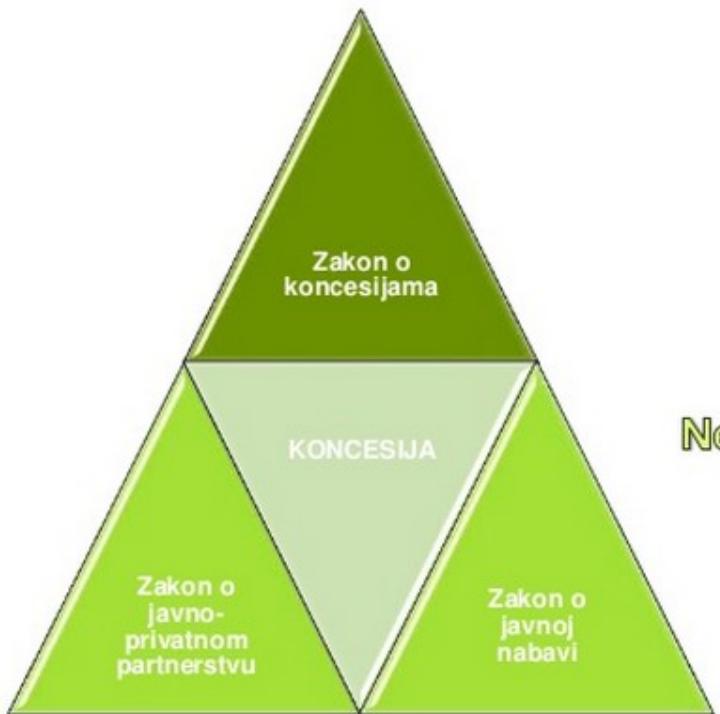


# PRAVNI I INSTITUCIONALNI OKVIR

- Zakon o koncesijama (NN 18/90, 61/90, 89/92, 125/08, [143/12](#))
- Nadležne institucije:
  - **Davatelj koncesije** – javno tijelo (Sabor i Vlada RH, tijela državne uprave, jedinice lokalne i regionalne samouprave, pravne osobe s posebnim ovlastima za davanje koncesije)
  - **Ministarstvo financija** (vodi [Registar koncesija](#))
- Po Zakonu, koncesija je pravo koje se stječe ugovorom
- Vrste koncesija:
  - a. koncesija za gospodarsko korištenje općeg ili drugog dobra
  - b. koncesija za javne radove
  - c. koncesija za javne usluge

# PREKLAPANJE PRAVNOG OKVIRA

## SUPSIDIJARNA PRIMJENA



„Na pitanja koja nisu uređena ovim Zakonom odgovarajuće se primjenjuju posebni zakoni te propis kojim se uređuje javna nabava.“

**Ne zaboravite ZUP!**

# UGOVOR O KONCESIJI

- Ugovor o koncesiji za gospodarsko korištenje općeg ili drugog dobra:
  - korištenje općeg ili drugog dobra od interesa za RH
  - sklapaju davatelj koncesije i gospodarski subjekt (kao odabrani najpovoljniji ponuditelj ili na temelju neposrednog zahtjeva)
  - sadrži odredbe o međusobnim pravima i obvezama

# FAZE POSTUPKA DAVANJA KONCESIJE

- Sljedeće faze su uobičajene:
  - imenovanje stručnog povjerenstva za koncesiju
  - izrada studije opravdanosti davanja koncesije ili analize davanja koncesije
  - procjena vrijednosti koncesije
  - izrada dokumentacije za nadmetanje
  - objava obavijesti o namjeri davanja koncesije
  - Prikupljanje, pregled i ocjena ponuda
  - Sklapanje ugovora o koncesiji

# REGISTER KONCESIJA



REPUBLIKA HRVATSKA  
MINISTARSTVO FINANCIJA

REGISTER KONCESIJA

## Pregled javnih podataka

Korisnička uputa

v1.1.8

OIB davatelja

Naziv davatelja

OIB koncesionara

Naziv koncesionara

Vrsta koncesije

Koncesija djelatnosti premještanja i uklanjanja nepropisno p ▾

Administrativna jedinica

REPUBLICA HRVATSKA ▾

Datum početka koncesije

 (dd.mm.gggg)

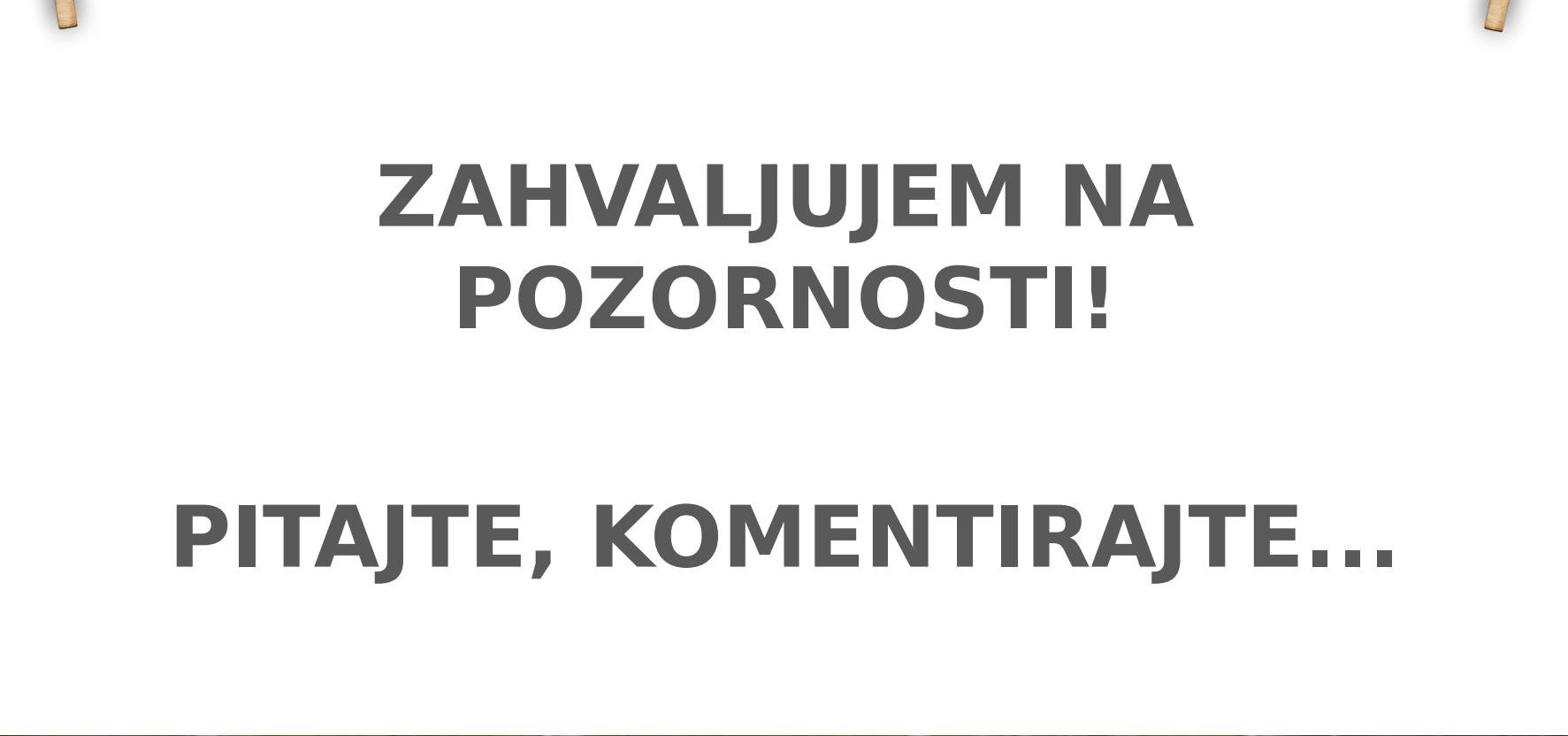
Kontrolni broj:



Unesite kontrolni broj:

Traži

Poništi



**ZAHVALUJEM NA  
POZORNOSTI!**

**PITAJTE, KOMENTIRAJTE...**